

## 2020 上半年高等教育自学考试 《生产与作业管理 00145》真题

(精编)

一、单项选择题:本大题共 25 小题,每小题 1 分,共 25 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 在市场经济环境下,生产与作业系统综合运行过程中,起关键作用的是

- A. 人
- B. 信息流
- C. 物流
- D. 订单流

2. 用户购买产品和要求提供服务的第一需要是

- A. 数量
- B. 交货期
- C. 价格
- D. 质量

3. 属于生产与作业系统结构化要素的是

- A. 生产技术
- B. 库存控制
- C. 人员组织
- D. 质量管理

4. 不属于生产与作业管理应遵循的原则是

- A. 以市场为导向的原则

B. 以利润优先为原则

C. 创新的原则

D. 讲究经济效益的原则

5. 与制造业相比, 属于服务业特点的是

A. 产品可以运送

B. 产品可以库存

C. 质量难于衡量

D. 销售与生产分离

6. 属于企业战略构成要素的是

A. 增长向量

B. 研发投入

C. 生产能力

D. 社会责任

7. 生产与作业能力决策中, 属于企业、车间及设备决策的是

A. 质量控制

B. 库存量的大小

C. 工资形式

D. 设备的选择

8. 企业战略的构成要素, 表明企业在不同的经营条件下, 从事生产经营活动方向的是

A. 经营范围

B. 竞争优势

C. 增长向量

D. 协同作用

9. 生产与作业能力决策中，不属于组织与管理方面战略决策的是

- A. 组织形式
- B. 车间内部布置
- C. 风险程度
- D. 管理的执行方式

10. 生产与作业过程的符号表示法中，“口”表示制品处于

- A. 停留状态
- B. 加工状态
- C. 搬运状态
- D. 检验状态

11. 若某产品的工时定额为 5 分钟/件，则其产量定额为

- A. 12 件/小时
- B. 14 件/小时
- C. 16 件/小时
- D. 20 件/小时

12. 对现实市场做出假设，并加以验证所采取系统的、正式的和自觉的方法，是常用需求预测方法中的

- A. 市场调查法
- B. 特尔菲法
- C. 加权移动平均法
- D. 指数平滑法

13. 确定主生产计划中的生产量和生产时间时，必须保证

- A. 现有库存量非负
- B. 生产量非负

C. 现有库存量为零

D. 生产量为零

14. 精益生产方式结构体系的三大支撑是零库存、多品种和

A. 零成本

B. 零缺陷

C. 多工种

D. 多批次

15. 在工作地和它的出口处往返移动的看板是

A. 移动看板

B. 生产看板

C. 发货看板

D. 计划看板

16. 为了从物资价格上涨中获利而建立的库存属于

A. 经常库存

B. 安全库存

C. 投机库存

D. 季节性库存

17. 应用 ABC 分类法对库存物资进行管理时, 对 A 类物资应该

A. 固定订货量

B. 定期订货

C. 批量供应

D. 严格控制库存

18. 生产与作业现场管理的三个体系中, 组织体系是生产与作业现场管理的

A. 基础

B. 保证

C. 核心

D. 关键

19. 供应链管理的主线是

A. 质量管理

B. 知识管理

C. 库存管理

D. 信息管理

20. 与传统的管理模式相比，供应链管理的一个显著特征是全过程的

A. 战略管理

B. 职能管理

C. 战术管理

D. 作业管理

21. 清洁生产概念的提出源于 20 世纪

A. 50 年代

B. 60 年代

C. 70 年代

D. 80 年代

22. 实施清洁生产的所有阶段中，属于核心阶段的是

A. 准备阶段

B. 审计阶段

C. 方案制定阶段

D. 报告编制阶段

23. 大规模定制生产模式适合的生产方法是

- A. 备货生产
- B. 柔性流水生产
- C. 单件生产
- D. 刚性流水生产

24. 与末端治理相比, 清洁生产的目标对象是

- A. 制造行业
- B. 服务行业
- C. 全社会
- D. 企业及周围环境

25. 循环经济形成“三低一高”的特征, “一高”是

- A. 高利用
- B. 高开采
- C. 高消费
- D. 高排放

二、名词解释题: 本大题共 5 小题, 每小题 3 分, 共 15 分。

26. 交货期

27. 工业商品产值

28. 项目

29. 经济订货批量 (EOQ)

30. 补货前置时间

三、简答题: 本大题共 3 小题, 每小题 8 分, 共 24 分。

31. 简述企业战略的作用。

32. 简述设施布置的总体原则。

33. 简述 PDCA 循环的内容。

四、计算题:本大题共 2 小题,每小题 10 分,共 20 分。计算结果四舍五入取整数。

34. 有甲、乙两企业生产同类产品,市场售价为 5 元/个。有关成本资料如下表所示。

| 成本项目 \ 企业 | 甲    | 乙    |
|-----------|------|------|
| 总固定成本 (元) | 5000 | 3000 |
| 单位可成本 (元) | 3    | 2    |

要求: (1) 分别计算甲、乙两企业生产产品的盈亏平衡点产量;

(2) 当甲、乙两企业的产品产量均为 6,000 个时,分别计算其利润。

35. 某企业生产 A、B 两种产品,均需要在机床一和机床二上加工。有关信息如下表所示。

| 时间 \ 产品<br>机床号 | 单位产品加工时间 (台时) |   | 机床有效生产能力<br>(小时) |
|----------------|---------------|---|------------------|
|                | A             | B |                  |
| 机床一            | 1             | 2 | 24               |
| 机床二            | 2             | 1 | 26               |

产品 A 的销售量上限为 12 个单位。产品 A、B 的单位产品利润分别为 6 元和 4 元。

要求:编制利润额最大的分品种产品计划。(仅需建立线性规划模型)

五、综合分析题:本题 16 分。

36. 某零件加工批量为 10 件，需经过 5 道工序加工，各道工序的单件加工时间为： $t_1=20$  分钟， $t_2=10$  分钟， $t_3=15$  分钟， $t_4=25$  分钟， $t_5=10$  分钟。

要求：(1) 计算在顺序移动加工方式下，全部完成五道工序加工所需要的时间；

(2) 计算在平行移动加工方式下，全部完成五道工序加工所需要的时间；

(3) 说明平行移动加工方式的优缺点。